



HERMÈS

DOCUMENT D'ENREGISTREMENT UNIVERSEL 2021

EXTRAITS DU DOCUMENT D'ENREGISTREMENT UNIVERSEL

Les renvois de page ci-après font référence aux pages du document d'enregistrement universel 2021

3.3.2 LA GÉRANCE

Les gérants sont nommés par l'Associé commandité, après consultation du Conseil de surveillance. Selon les dispositions statutaires, la Gérance est composée d'un ou deux gérants, personnes physiques, Associés commandités ou étrangers à la société et disposant chacun des mêmes pouvoirs. Les mandats des gérants sont à durée indéterminée.

Le rôle et les pouvoirs de la gérance sont décrits au § 3.2.3.

Les gérants se sont répartis les rôles comme suit : Axel Dumas est en charge de la stratégie et de la gestion opérationnelle et Émile Hermès SAS, par le biais de son Conseil de gérance, est en charge de la vision et des axes stratégiques.

Composition au 31/12/2021



M. Axel Dumas

Gérant

Nommé par décision de l'Associé commandité en date du 4 juin 2013 (à effet du 5 juin 2013)



Société Émile Hermès SAS

Gérante (représentée par M. Henri-Louis Bauer)

Nommée par décision de l'Associé commandité en date du 14 février 2006 (à effet du 1^{er} avril 2006)

- ◆ Évolutions au sein de la Gérance au cours de l'exercice 2021 : Néant.
- ◆ Évolutions au sein de la Gérance après le 31 décembre 2021 : Néant.

3.3.2.1 NOMBRE D'ACTIONS À DÉTENIR PAR LES GÉRANTS

Le Conseil de surveillance a décidé le 21 mars 2017 que les gérants devaient détenir chacun un minimum de 1000 actions Hermès

International en application de l'article 23 du Code Afep-Medef révisé en janvier 2020.

Les deux gérants respectent cette obligation au 31 décembre 2021.

L'information concernant les restrictions relatives à la cession d'actions par les gérants figure au § 3.10.2.3.

3.3.3 INSTANCES DIRIGEANTES

La définition des Instances dirigeantes retenue depuis plusieurs années regroupe les Comités mis en place par la Gérance depuis de nombreuses années pour l'assister régulièrement dans l'exercice de ses missions générales, à savoir :

- ◆ le Comité exécutif ;
- ◆ le Comité des opérations.

Ce périmètre est conforme à la définition de l'article L. 23-12-1 du Code de commerce dans sa rédaction issue de la loi n° 2021-1774 du 24 décembre 2021 visant à accélérer l'égalité économique et professionnelle (dite Loi Rixain).

La politique de non-discrimination et de mixité femmes/hommes au sein des Instances dirigeantes est décrite au § 3.3.4.

3.3.3.1 COMITÉ EXÉCUTIF

3.3.3.1.1 Rôle et composition

Rôle

La direction générale du groupe est assurée, autour du gérant, par une équipe de directeurs ayant chacun des attributions définies, et réunis au sein d'un Comité exécutif.

Sa mission est la direction opérationnelle et stratégique du groupe.

Le Comité exécutif se réunit toutes les deux semaines.

Sa composition reflète les principales expertises du groupe.

Composition au 01/03/2022²

11
MEMBRES

40 %
DE FEMMES
(HORS GÉRANT)

8 ans
ANCIENNETÉ MOYENNE
AU COMITÉ EXÉCUTIF

19 ans
ANCIENNETÉ MOYENNE
DANS LE GROUPE

54 ans
ÂGE MOYEN¹



1

Les membres du Comité exécutif dans le magasin Hermès de l'avenue George-V, à Paris. De gauche à droite : Éric du Halgouët, Catherine Fulconis, Wilfried Guerrand, Axel Dumas, Olivier Fournier, Charlotte David, Guillaume de Seynes, Pierre-Alexis Dumas et Florian Craen



2

Agnès de Villers



3

Sharon MacBeath

Le 1^{er} mars 2022, deux nouveaux membres ont rejoint le Comité exécutif.

M. Axel Dumas

Gérant

- ◆ **M. Florian Craen**
Directeur général commercial
- ◆ **Mme Charlotte David**
Directrice générale de la communication
- ◆ **M. Pierre-Alexis Dumas**
Directeur artistique général
- ◆ **M. Olivier Fournier**
Directeur général en charge de la gouvernance et du développement des organisations
- ◆ **Mme Catherine Fulconis**
Directrice générale des métiers Maroquinerie-Sellerie (qui regroupent aussi Hermès Horizons et l'équitation) et petit h
- ◆ **M. Wilfried Guerrand**
Directeur général métiers, systèmes d'information et data
- ◆ **M. Éric du Hailgouët**
Directeur général finances
- ◆ **M. Guillaume de Seynes**
Directeur général pôle Amont et Participations
- ◆ **Mme Agnès de Villers** (depuis le 1^{er} mars 2022)
Présidente-directrice Générale d'Hermès Parfum et Beauté
- ◆ **Mme Sharon MacBeath** (depuis le 1^{er} mars 2022)
Directrice des ressources humaines groupe

Évolutions au sein du Comité exécutif au cours de l'exercice 2021

Néant

Évolutions au sein du Comité exécutif après le 31 décembre 2021

Le 1^{er} mars 2022 deux nouveaux membres ont rejoint le Comité exécutif :

- ◆ Mme Agnès de Villers, présidente-directrice générale d'Hermès Parfum et Beauté
- ◆ Mme Sharon MacBeath, Directrice des ressources humaines groupe

(1) Moyenne calculée d'après l'âge des membres du Comité exécutif, déterminé en années pleines au 31 décembre 2021.

(2) Les nominations intervenues le 1^{er} mars 2022 ont modifié la composition du Comité exécutif. Au 31 décembre 2021, il était composé comme suit :

- ◆ 9 membres
- ◆ 25 % de femmes (hors gérant)

3.3.3.1.2 Profil, expérience et expertise des membres du Comité exécutif

Nom Âge Date de naissance Nationalité	Date de nomination au Comité exécutif	Formation	Fonctions exercées dans le groupe Hermès (date de nomination)	Autres fonctions
◆ Axel Dumas 51 ans ¹ 03/07/1970 Française	02/05/2011	cf. § 3.3.2.2		
◆ Florian Craen 51 ans ¹ 31/10/1970 Française	01/09/2013	École supérieure du commerce extérieur de Paris (1992) Harvard Business School (AMP 184)	Directeur général commercial d'Hermès International (depuis le 01/09/2013) Directeur général d'Hermès Asie du Nord (2009) Directeur général d'Hermès Great Britain (2006) Directeur international d'Hermès Travel Retail (2001) Directeur Europe d'Hermès Travel Retail (1997)	
◆ Charlotte David 46 ans ¹ 28/03/1975 Française	12/10/2015	Essec (1997)	Directrice générale de la communication (depuis le 12/10/2015)	
◆ Pierre-Alexis Dumas 55 ans ¹ 04/06/1966 Française	01/10/2005	Diplômé en arts visuels à la Brown University (1991)	Directeur artistique général (depuis le 01/10/2005)	Président de la Fondation d'entreprise Hermès (de 2008 à 2016) Président des Arts décoratifs (de 2016 à 2021)

(1) Les âges indiqués sont déterminés en nombre d'années pleines au 31 décembre 2021.

Nom Âge Date de naissance Nationalité	Date de nomination au Comité exécutif	Formation	Fonctions exercées dans le groupe Hermès (date de nomination)	Autres fonctions
♦ Olivier Fournier 60 ans ¹ 10/07/1961 Française	01/06/2015	EM Lyon (1983) Diplôme d'études supérieures comptables et financières	Directeur général en charge de la gouvernance et du développement des organisations au sein d'Hermès International (2015) Directeur général pôle artisanal d'Hermès Sellier (2008) Directeur général d' Holding Textile Hermès (2001) Directeur général de Bucol (1998) Directeur général de Sport Soie (1994) Directeur audit interne et fiscalité d'Hermès International (1991)	Président de la Fondation d'entreprise Hermès (depuis le 08/02/2016)
♦ Catherine Fulconis 60 ans ¹ 01/09/1961 Française	01/04/2019	École des hautes études commerciales (1983)	Directrice générale des métiers Maroquinerie-Sellerie (qui regroupent aussi Hermès Horizons et l'équitation) et petit h (depuis le 01/04/2019) Directrice générale d'Hermès Maroquinerie-Sellerie et présidente du Conseil d'administration d'Hermès Parfums (2015) Présidente-directrice générale d'Hermès Parfums (2010) Directrice générale et présidente du directoire d'Hermès Parfums (2006)	Administrateur et présidente du Comité des nominations et des rémunérations de la société Rallye (depuis le 13/05/2014)
♦ Wilfried Guerrand 50 ans ¹ 01/02/1971 Française	01/07/2014	Neoma Business School (1993, Rouen) MBA de la London School of Economics, NYU Stern et HEC (2011, TRIUM)	Directeur général métiers (Hermès Femme, Hermès Homme, Hermès Bijouterie, Hermès Soie et Textiles et Hermès Maison) systèmes d'information et data (depuis le 01/04/2019) Directeur général projets digitaux et e-commerce d'Hermès International (2014) Directeur général d'Hermès Femme (2012) Directeur général Europe d'Hermès International (2009) Directeur commercial groupe d'Hermès International (2007) Directeur général Hermès France au sein d'Hermès Sellier (2004) Directeur développement industriel d'Hermès International (2002) Chargé de mission auprès du président d'Hermès Sellier (1999) Contrôleur financier au sein d'Hermès Sellier (1995)	
♦ Éric du Halgouët 58 ans ¹ 14/03/1963 Française	01/06/2015	Neoma Business School (1986, Rouen) Diplôme d'études supérieures comptables et financières	Directeur général finances d'Hermès International (2015) Directeur financier du groupe (2007) Directeur de la consolidation et du contrôle financier (2006)	

(1) Les âges indiqués sont déterminés en nombre d'années pleines au 31 décembre 2021.

Nom Âge Date de naissance Nationalité	Date de nomination au Comité exécutif	Formation	Fonctions exercées dans le groupe Hermès (date de nomination)	Autres fonctions
♦ Guillaume de Seynes 64 ans ¹ 14/10/1957 Française	01/01/2005	Diplômé de droit et de sciences politiques à Paris (1978) et diplômé de l'Essec (1982)	Directeur général pôle Amont et Participations d'Hermès International (depuis le 02/05/2011) Président de John Lobb (2007) Directeur général adjoint d'Hermès International (2006) Directeur général des métiers d'Hermès Sellier (2004) Directeur général de La Montre Hermès (1999) Directeur commercial et marketing de La Montre Hermès (1997)	Président du Comité Colbert (depuis le 10/06/2016 et jusqu'en juin 2022) Président de l'Alliance européenne des industries culturelles et créatives (de 2016 à 2017) Président de la Chambre syndicale du prêt-à-porter des couturiers et des créateurs de mode (de 2008 à 2012) Président du Comité stratégique de la filière Mode et Luxe (depuis 2018)
♦ Agnès de Villers 52 ans ¹ 24/12/1969 Française	01/03/2022	Institut d'études politiques de Paris économie et finance (diplômée en 1993) Université Paris X Maîtrise d'histoire économique (1991) Hypokhâgne Khâgne lettres modernes (1988-1989)	Directeur général Hermès Parfum et Beauté (depuis le 01/05/2015) et présidente du Conseil d'administration (depuis le 06/06/2019)	Administratrice du CEW (depuis 2015)
♦ Sharon MacBeath 52 ans ¹ 30 mars 1969 Britannique	01/03/2022	Université de Glasgow Maîtrise psychologie & management (1990) Université Panthéon-Sorbonne Paris I Mastère RH (1994) INSEAD (2004)	Directrice des ressources humaines groupe (depuis le 17/06/2019) Membre du Conseil de surveillance (de 2016 à 2019) Membre du Comité d'audit et des risques (de 2016 à 2019) Membre du Comité RNG-RSE (de 2017 à 2019) depuis le 6 juin 2017	Coface - Administratrice indépendante et membre du Comité des nominations & rémunérations depuis le 01/07/2014)

(1) Les âges indiqués sont déterminés en nombre d'années pleines au 31 décembre 2021.

3.3.3.2 COMITÉ DES OPÉRATIONS

Rôle	Composition au 01/03/2022 ¹		
Le Comité des opérations, qui reporte à la Gérance, réunit le Comité exécutif et les dirigeants des principaux métiers et zones géographiques du groupe. Sa mission est :	25 MEMBRES	64 % DE FEMMES	14 % DE NATIONALITÉS ÉTRANGÈRES
♦ d'associer les dirigeants aux grands enjeux et orientations stratégiques du groupe ;			(HORS GÉRANT ET COMITÉ EXÉCUTIF)
♦ de favoriser la communication, le partage et des échanges restreints entre ses membres dans leur périmètre de responsabilité ;			
♦ d'amener le Comité exécutif à prendre certaines décisions.			
Le Comité des opérations se réunit deux à trois fois par an.			

M. Axel Dumas

Gérant

Membres du Comité exécutif

(cf. § 3.3.3.1)

Autres membres**Dirigeants Métiers**◆ **M. Laurent Dordet**

Horlogerie

◆ **Mme Cielo Dunbavand**

Prêt-à-porter Femme

◆ **Mme Antoinette Louis**

Soie et Textiles

◆ **Mme Véronique Nichanian**

Prêt-à-porter Homme

◆ **Mme Anne-Sarah Panhard**

Maison

◆ **Mme Élodie Potdevin**

Accessoires de mode et IDO

◆ **Mme Ambre Pulcini**

Bijouterie et Chaussures

◆ **Mme Agnès de Villers¹**

Parfum et Beauté

Dirigeants Zones géographiques◆ **M. Masao Ariga²**

Japon

◆ **M. Robert Chavez²**

États-Unis et Amérique latine

◆ **Mme Hélène Dubrule**

France

◆ **M. Éric Festy**

Asie du Sud

◆ **M. Luc Hennard**

Chine

◆ **Mme Hinde Pagani**

Digital Ventes et Service

◆ **Mme Juliette Streichenberger**

Europe (jusqu'au 01/07/2021)

◆ **Mme Ségolène Verdillon**

Ventes aux voyageurs

Évolutions au sein du Comité des opérations au cours de l'exercice 2021

- ◆ M. Florian Craen a repris la responsabilité de la Direction générale de la zone Europe, en remplacement de Mme Juliette Streichenberger (01/07/2021)

Évolutions au sein du Comité des opérations après le 31 décembre 2021Le 1^{er} mars 2022 deux nouveaux membres du Comité Exécutif ont rejoint le Comité des opérations (cf. § 3.3.3.1.1)

- ◆ Mme Agnès de Villers, présidente-directrice générale d'Hermès Parfum et Beauté
- ◆ Mme Sharon MacBeath, directrice des ressources humaines groupe

(1) Les nominations intervenues le 1^{er} mars 2022 au sein du Comité exécutif ont modifié la composition du Comité des opérations. Au 31 décembre 2021, il était composé comme suit :

- ◆ 24 membres
- ◆ 67 % de femmes et 13 % de membres de nationalité étrangère (hors gérant et Comité exécutif)

(2) Membres de nationalité étrangère