



HERMÈS
INTERNATIONAL

**ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE
DU 3 JUIN 2014**



BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2013

BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2013

En 2013, la stratégie a été poursuivie, basée sur :

- La créativité
- La maîtrise des savoir-faire
- Le renforcement du réseau de distribution
- Le développement des relais de croissance

BILAN GÉNÉRAL DE L' ANNÉE 2013

CRÉATIVITÉ

- Maroquinerie : sac *Maxibox*, pochette *Pliplat*, sac *Constance Cartable*, selle *Hermès Cavale*...
- Bijouterie : collection *Niloticus*, collection *Galop Hermès*...
- Horlogerie : montre *Arceau Petite Lune*, montre *Dressage Chronographe*...
- Parfums : *Jour d'Hermès*, *Épice Marine*, *Eau de narcisse bleu*...
- Arts de la table : service de porcelaine *Rallye 24*...

BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2013

MAÎTRISE DES SAVOIR-FAIRE

- Construction de deux nouvelles manufactures de maroquinerie en Charente et en Isère
- Projet de création de deux nouveaux établissements en Franche-Comté
- Investissements capacitaires dans les activités textiles à Lyon
- Poursuite de l'intégration verticale

BILAN GÉNÉRAL DE L' ANNÉE 2013

RENFORCEMENT DU RÉSEAU DE DISTRIBUTION

- Rénovation et agrandissement des magasins de Beverly Hills aux États-Unis et de Milan en Italie
- Ouverture de trois succursales, dont Ningbo en Chine et Nagoya Mitsukoshi au Japon
- Rénovation et agrandissement de neuf autres succursales

BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2013

DÉVELOPPEMENT DES RELAIS DE CROISSANCE

- Forte progression de la bijouterie
- Dynamisme des accessoires de mode, notamment les chaussures
- Extension de l'univers de la maison

BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2013

NOUVELLE ANNÉE DE FORTE CROISSANCE DES VENTES ET DES RÉSULTATS

	TAUX COURANTS	TAUX CONSTANTS
CHIFFRE D'AFFAIRES	+ 7,8 %	+ 13,0 %
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	+ 8,9 %	
RÉSULTAT NET	+ 6,8 %	

+ 8,9 %

DE RÉSULTAT
OPÉRATIONNEL

BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2013

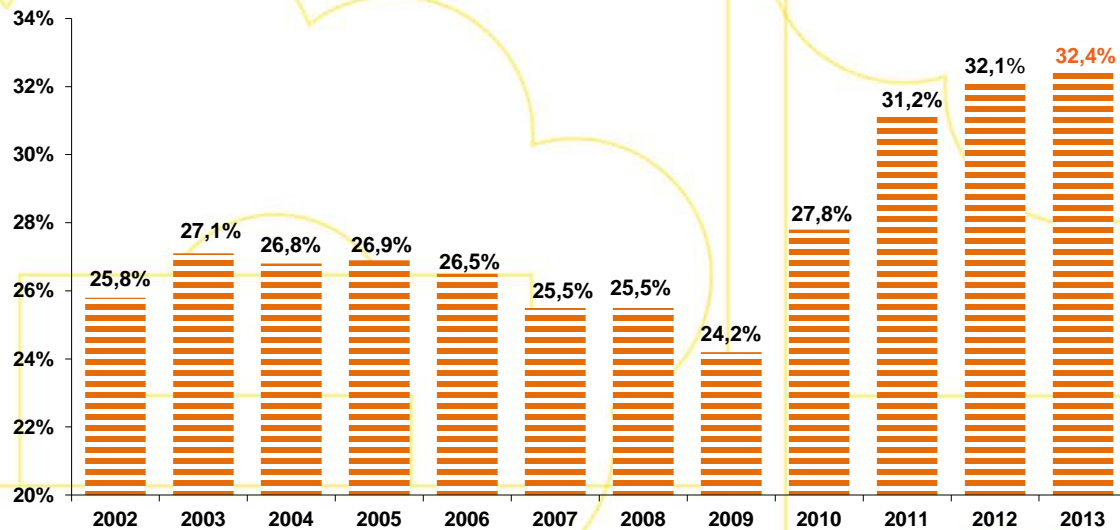
FORTE CROISSANCE DES VENTES

- Produits : tous les métiers sont en développement grâce à des créations ambitieuses
- Régions : toutes les zones géographiques contribuent à la croissance
 - L'Asie hors Japon et l'Amérique ont été particulièrement dynamiques
 - L'Europe bénéficie d'une activité soutenue dans l'ensemble des pays malgré un contexte économique difficile
 - Le Japon réalise une très belle performance

BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2013

LA RENTABILITÉ OPÉRATIONNELLE (32,4 % DU CHIFFRE D'AFFAIRES)
ATTEINT SON PLUS HAUT NIVEAU HISTORIQUE

En % du CA



BILAN GÉNÉRAL DE L' ANNÉE 2013

NOMBREUSES ACTIONS DE COMMUNICATION SINGULIÈRES

- 4^e édition du *Saut Hermès au Grand Palais*, à Paris
- Trois événements autour de l'univers de l'homme à Miami, à Francfort et à Séoul
- Sept *Festivals des métiers* à Beijing, Shen Yang, Hangzhou, Londres, Düsseldorf, Toronto et Luxembourg
- Exposition *Leather Forever* à Madrid
- Événement autour de l'univers femme : *Mouvement féminin* à Paris

BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2013

DE BELLES PERFORMANCES DANS TOUS LES MÉTIERS

VARIATIONS À TAUX
CONSTANTS
2013 / 2012

Maroquinerie-Sellerie	+ 8,8 %
Vêtement et Accessoires	+ 17,9 %
Soie et Textiles	+ 11,5 %
Parfums	+ 14,8 %
Autres métiers Hermès	+ 36,5 %
Horlogerie	+ 1,0 %
Arts de la table	+ 4,4 %
Autres produits	+ 29,0 %

BILAN GÉNÉRAL DE L' ANNÉE 2013

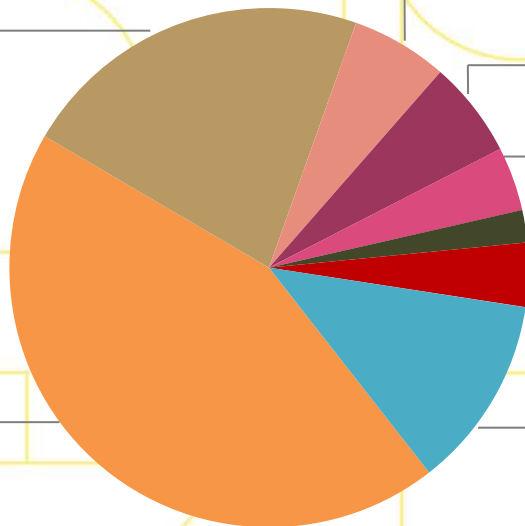
RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR MÉTIER 2013 / 2012

Vêtement et Accessoires

22 % / 21 %

Maroquinerie-Sellerie

44 % / 46 %



Autres métiers Hermès

6 % / 5 %

Parfums

6 % / 5 %

Horlogerie

4 % / 5 %

Arts de la table

2 % / 2 %

Autres produits

4 % / 4 %

Soie et Textiles

12 % / 12 %

BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2013

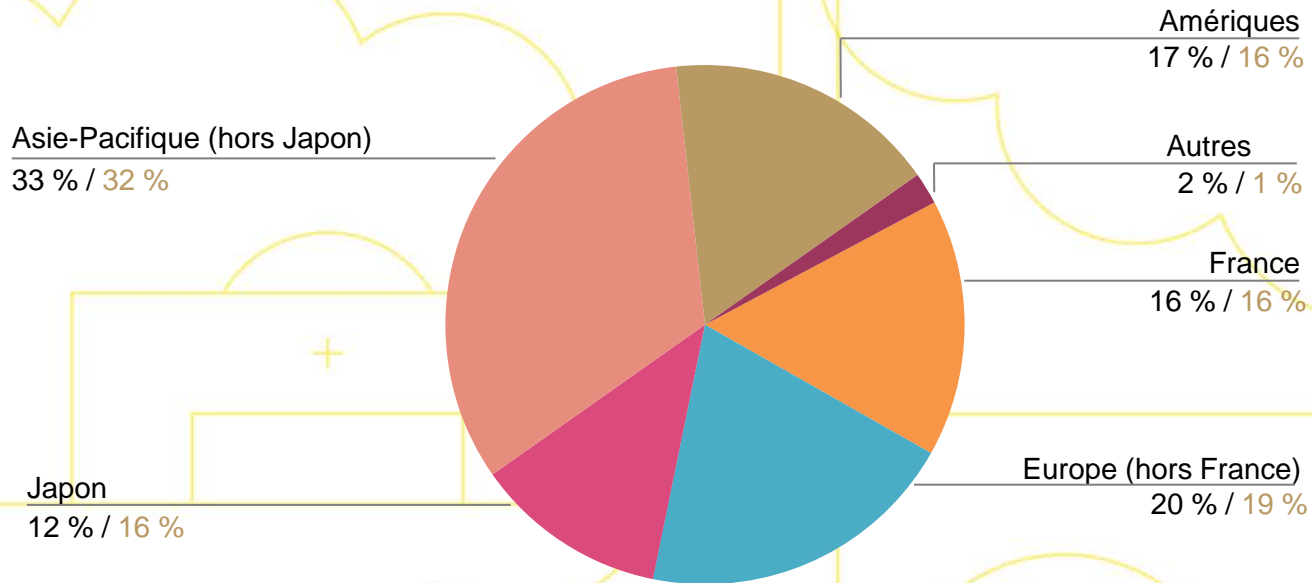
PROGRESSION DE TOUTES LES ZONES GÉOGRAPHIQUES

VARIATIONS À TAUX
CONSTANTS
2013 / 2012

FRANCE	+ 10,4 %
EUROPE (HORS FRANCE)	+ 12,9 %
AMÉRIQUES	+ 14,2 %
ASIE-PACIFIQUE (HORS JAPON)	+ 16,4 %
JAPON	+ 6,5 %
AUTRES	+ 26,0 %

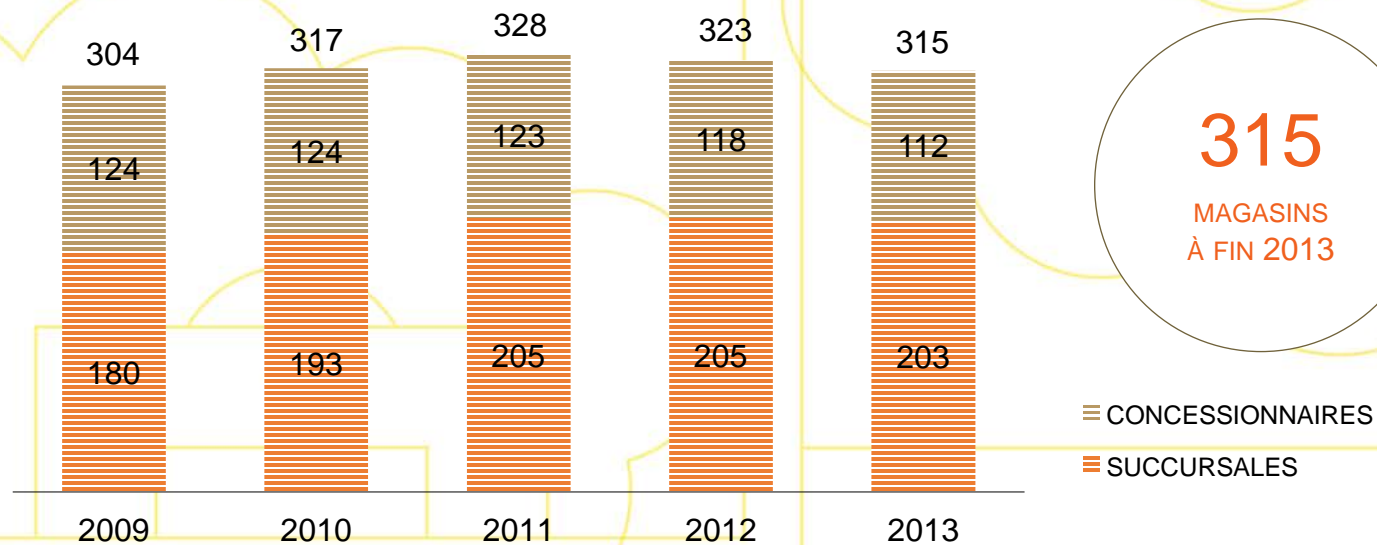
BILAN GÉNÉRAL DE L' ANNÉE 2013

RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE EN 2013 / 2012



BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2013

ÉVOLUTION DU NOMBRE DE MAGASINS



The background is a solid light blue color. It features white line art illustrations of rainbows and clouds. On the left side, there is a large rainbow with multiple concentric arcs. To its right, there is another rainbow, also with multiple arcs, positioned higher up. The clouds are depicted with simple, rounded outlines. The overall style is minimalist and graphic.

LES HOMMES

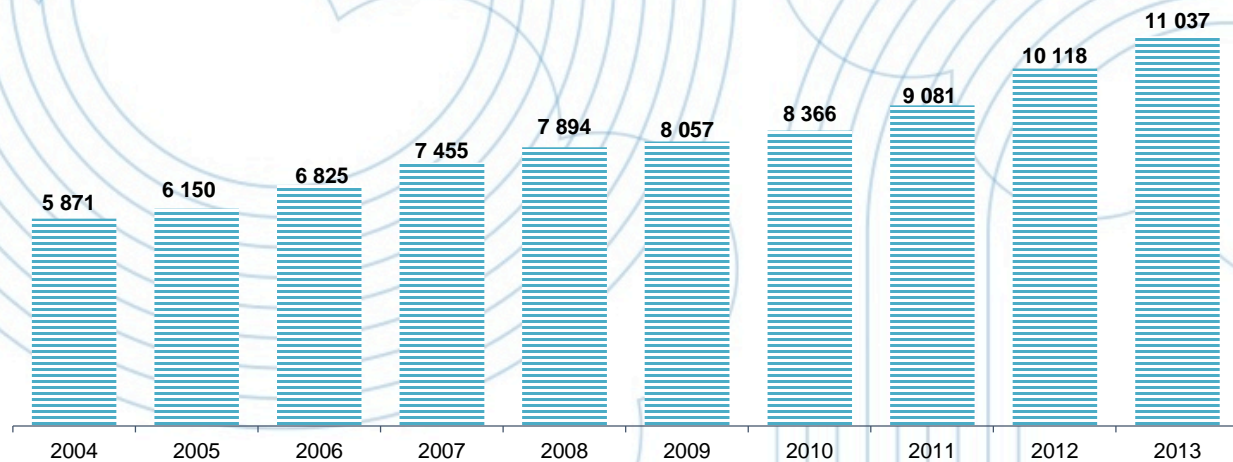
LES HOMMES

- 919 nouveaux collaborateurs en 2013, dont 521 en France
- Les effectifs s'élèvent à 11 037 personnes à fin 2013

+ 919
COLLABORATEURS

LES HOMMES

POURSUITE DES CRÉATIONS D'EMPLOIS

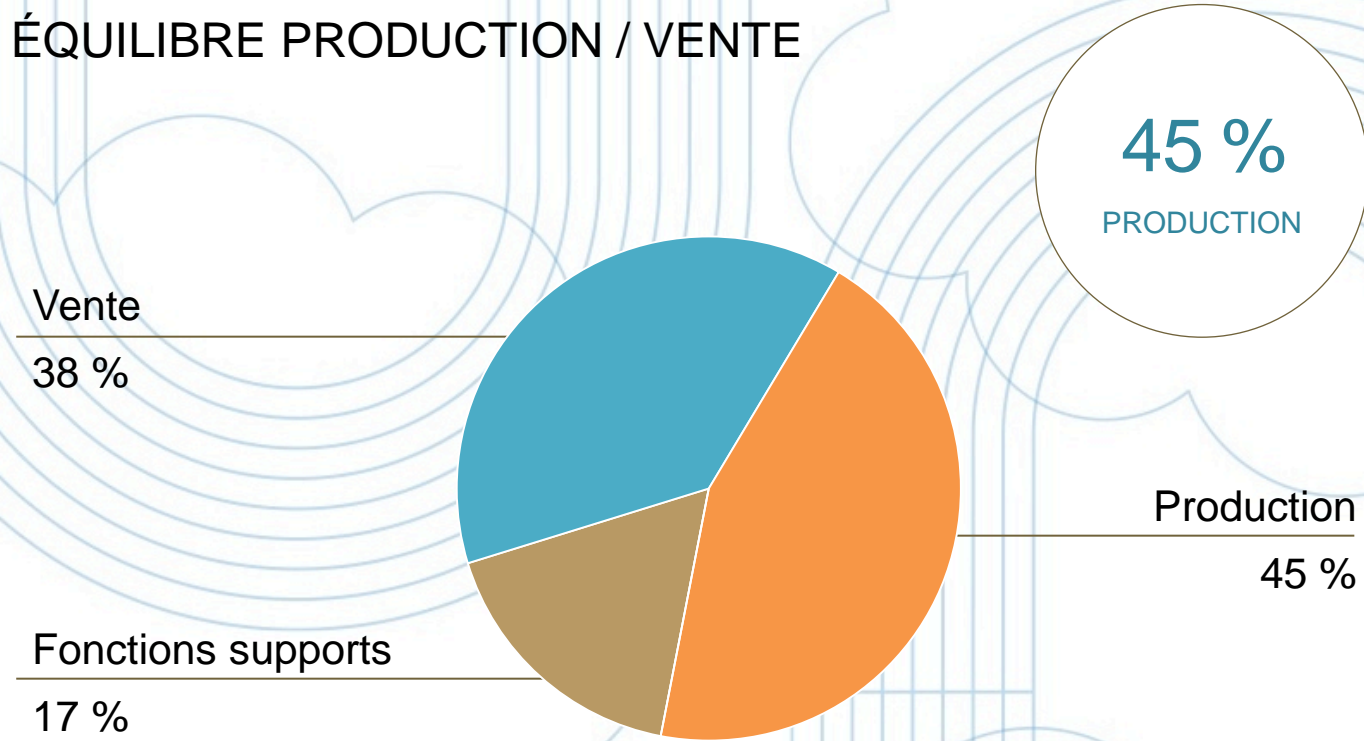


3 143

NOUVEAUX EMPLOIS
EN 5 ANS
DONT 1 627 EN
FRANCE

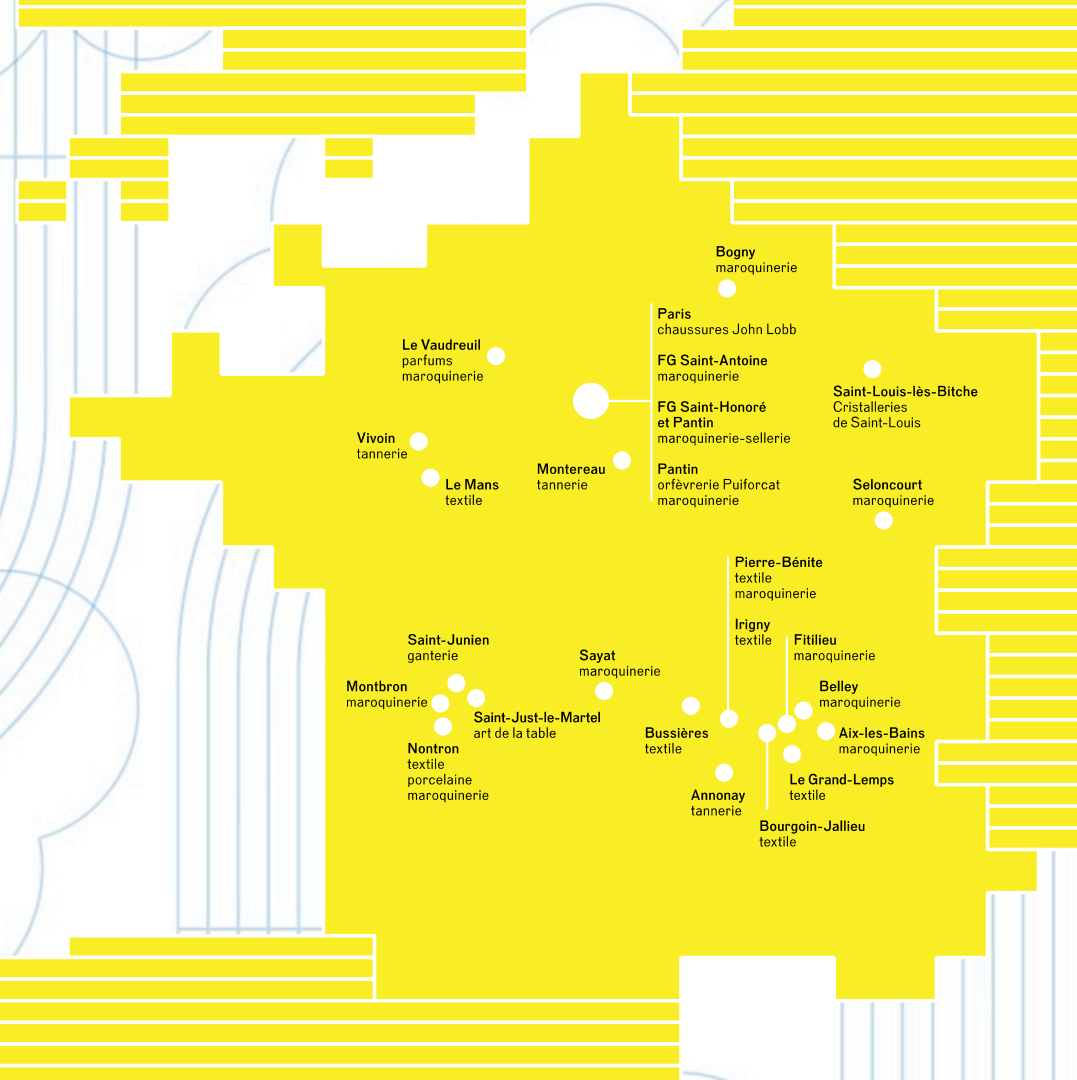
LES HOMMES

ÉQUILIBRE PRODUCTION / VENTE



LES HOMMES

MANUFACTURES HERMÈS



LES HOMMES

RÉPARTITION DES EFFECTIFS PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

Amériques

7 %

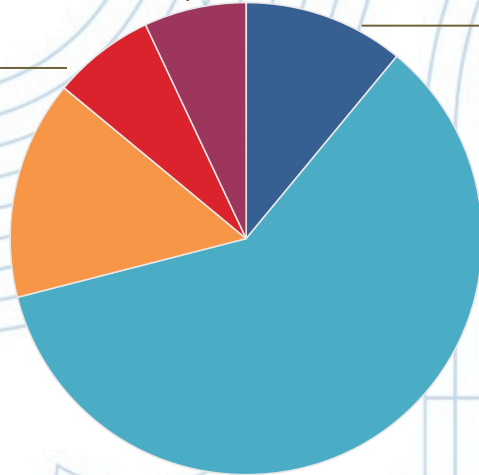
Japon

7 %

Asie-Pacifique

(hors Japon)

15 %



Europe
(hors France)

11 %

France

(essentiellement production 41 %)

60 %

60 %

EN FRANCE

Femmes : 66 %

Hommes : 34 %



2013 : COMPTES CONSOLIDÉS

2013 : COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

EN MILLIONS D'EUROS	2013	2012	%
CHIFFRE D'AFFAIRES	3 755	3 484	+ 8 %
MARGE BRUTE	2 584	2 373	
FRAIS ADMINISTRATIFS ET COMMERCIAUX	- 1 215	- 1 130	
AUTRES PRODUITS ET CHARGES	- 151	- 124	
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	1 218	1 119	+ 9 %

2013 : COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

EN MILLIONS D'EUROS

	2013	2012	%
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	1 218	1 119	
RÉSULTAT FINANCIER	- 23	- 19	
IMPÔT SUR LE RÉSULTAT	- 398	- 349	
PART DANS LE RÉSULTAT DES ENTREPRISES ASSOCIÉES	2	-	
PART REVENANT AUX INTÉRÊTS MINORITAIRES	- 9	- 11	
RÉSULTAT NET - PART DU GROUPE	790	740	+ 7 %

2013 : INVESTISSEMENTS

EN MILLIONS D'EUROS

MAGASINS ET DISTRIBUTION

2013

95

PRODUCTION ET SÉCURISATION
DES APPROVISIONNEMENTS

83

IMMOBILIER ET AUTRES

54

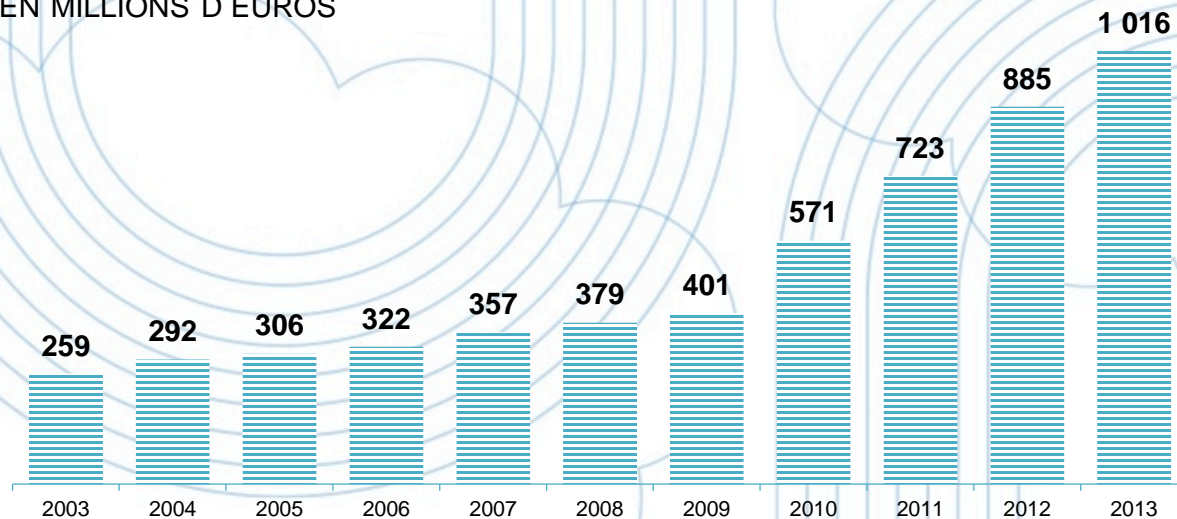
TOTAL INVESTISSEMENTS*

232

* HORS PLACEMENTS FINANCIERS

2013 : CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT

EN MILLIONS D'EUROS



+ 14,8 %

2013 : FLUX DE TRÉSORERIE RETRAITÉE

EN MILLIONS D'EUROS	2013
CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT	1 016
INVESTISSEMENTS	- 232
VARIATION DU BFR D'EXPLOITATION	- 74
DISTRIBUTIONS MISES EN PAIEMENT	- 273
RACHATS D' ACTIONS	- 3
AUTRES MOUVEMENTS	- 64
VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE RETRAITÉE	370
TRÉSORERIE NETTE RETRAITÉE À LA CLÔTURE	1 091

TRÉSORERIE

1 091

MILLIONS D'EUROS

2013 : BILAN SIMPLIFIÉ AU 31 DÉCEMBRE

EN MILLIONS D'EUROS

ACTIF	2013	2012
ACTIFS NON COURANTS	1 688	1 603
STOCKS	813	727
AUTRES ACTIFS COURANTS	383	379
TRÉSORERIE ACTIVE	1 054	697
TOTAL	3 938	3 406

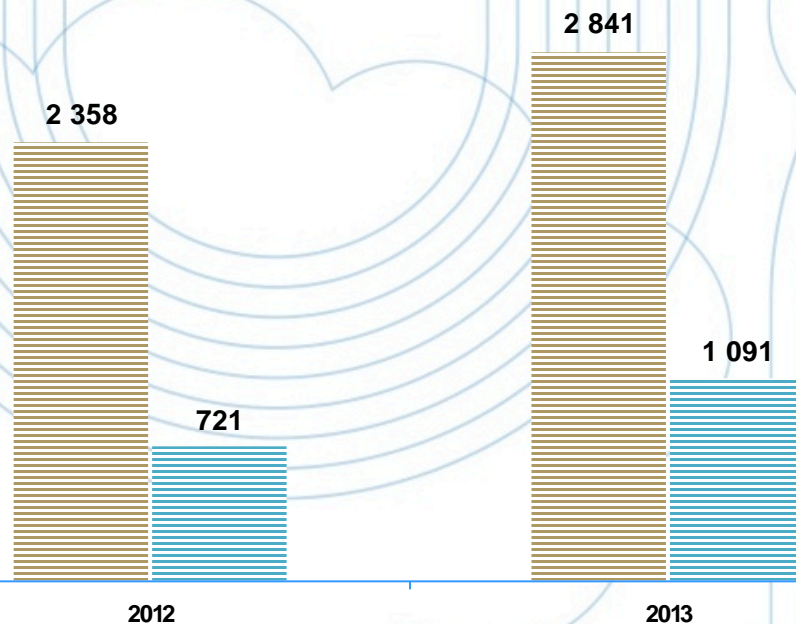
2013 : BILAN SIMPLIFIÉ AU 31 DÉCEMBRE

EN MILLIONS D'EUROS

PASSIF	2013	2012
CAPITAUX PROPRES AVANT RÉPARTITION	2 841	2 358
PROVISIONS	130	130
AUTRES PASSIFS	967	918
TOTAL	3 938	3 406

2013 : CAPITAUX PROPRES ET TRÉSORERIE NETTE RETRAITÉE

EN MILLIONS D'EUROS



FONDS PROPRES

2 841

MILLIONS D'EUROS

≡ capitaux propres avant répartition

≡ trésorerie nette retraitée



PERSPECTIVES 2014

PERSPECTIVES 2014

- Développement des relais de croissance
- Renforcement des capacités de production et poursuite de l'intégration verticale
- Poursuite du développement du réseau de distribution avec l'ouverture ou la rénovation d'une vingtaine de succursales
- Finalisation des travaux de la Maison Hermès à Shanghai : ouverture prévue en septembre 2014

1^{ER} TRIMESTRE 2014

- Chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre : + 10,1 %
- + 14,7 % à taux de change constants

PRÉSENTATION DES PRINCIPALES RÉOLUTIONS



+



+

2013 : LE DIVIDENDE

DIVIDENDE PAR ACTION PROPOSÉ PAR LE CONSEIL DE SURVEILLANCE

EN EUROS

	2009	2010	2011	2012	2013
DIVIDENDE ORDINAIRE	1,05	1,50	2,00	2,50	2,70*
DIVIDENDE EXCEPTIONNEL			5,00		-

* Dont un acompte sur dividende de 1,50 € versé le 28 février 2014

PRÉSENTATION DES PRINCIPALES RÉOLUTIONS

RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE ORDINAIRE

3 mandats de membres du conseil de surveillance arrivent à échéance :
Maurice de Kervénoaël, Renaud Mommeja, et Éric de Seynes

- Renouvellement des mandats de (6^e et 7^e)
pour 3 ans : Renaud Mommeja, et Éric de Seynes
- Nomination d'un nouveau membre du conseil de surveillance (8^e)
pour 3 ans : Monique Cohen en remplacement de Maurice de Kervénoaël
qui ne souhaite pas se représenter

MONIQUE COHEN



- Directrice associée de Apax Partners
- École polytechnique
- Maîtrise de mathématiques et licence en droit

PRÉSENTATION DES PRINCIPALES RÉOLUTIONS

RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE ORDINAIRE

Jetons de présence et rémunérations du Conseil de surveillance (9^e) :
montant global maximum porté à 500 000€

PRÉSENTATION DES PRINCIPALES RÉOLUTIONS

RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE ORDINAIRE

Approbation des engagements dus envers M. Axel Dumas au titre de la cessation de ses fonctions de gérant (10^e)

- Régime de retraite complémentaire
- Engagement au titre de la cessation de ses fonctions

PRÉSENTATION DES PRINCIPALES RÉOLUTIONS

RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE ORDINAIRE

Avis sur les éléments de la rémunération due ou attribuée aux gérants (11^e à 13^e)

- Axel Dumas (11^e) : du 5 juin 2013 au 31 décembre 2013

- Émile Hermès Sarl (12^e) : du 1^{er} au 31 décembre 2013

- Patrick Thomas (13^e) : du 1^{er} au 31 décembre 2013 et du 1^{er} au 31 janvier 2014

PRÉSENTATION DES PRINCIPALES RÉOLUTIONS

RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE ORDINAIRE ET EXTRAORDINAIRE +

- Programme de rachat d'actions (14^e)
 - Autorisation à hauteur de 10 % du capital
 - Montant maximal des fonds pouvant être engagés : 800 millions d'euros
 - Objectifs : animer le titre au travers d'un contrat de liquidité, annulation, cession, attributions et options d'achat, opérations de croissance externe
 - Prix maximal d'achat : 400 euros
 - Durée de l'autorisation : 18 mois
- Autorisation d'annulation d'actions (15^e)
 - Autorisation à hauteur de 10 % du capital
 - Durée de l'autorisation : 24 mois

PRÉSENTATION DES PRINCIPALES RÉOLUTIONS

RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE EXTRAORDINAIRE

- Délégation de compétence à la gérance pour consentir des options d'achat d'actions (16^e) et attribuer des actions gratuites (17^e)
 - Durée : 38 mois
 - Plafond commun de 2 % du nombre d'actions existantes pour les attributions gratuites et les options d'achat consenties
 - Conditions spécifiques pour les attributions aux gérants

PRÉSENTATION DES PRINCIPALES RÉOLUTIONS

RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE EXTRAORDINAIRE

Modification des statuts (18^e)

- A l'effet de déterminer les modalités de désignation des membres du Conseil de surveillance représentant les salariés du groupe conformément aux dispositions de la loi du 14 juin 2013 relative à la sécurisation de l'emploi